**PAD 1811/2016**

**1 - DEMANDA.**

**1.1** - Os Fóruns Eleitorais do interior reivindicam, como toda propriedade, a melhoria da segurança patrimonial e, principalmente, dos servidores e autoridades. Alguns desses Fóruns estão situados em local deserto e com fraca iluminação pública.

Inicialmente as contratações de alarme monitorado eram realizadas em pequenos lotes ou localmente, de acordo com a necessidade e a quantidade de fóruns eleitorais na região.

Entretanto, com a adoção do sistema de monitoramento através de vídeo analítico nos fóruns eleitorais do interior do estado, abandonou-se a contratação desta modalidade de segurança. Deste modo, com o advento do sistema de monitoramento de imagens via CFTV, com transmissão para a sede do TRE, aos poucos os contratos foram sendo rescindidos ou encerrados até que extinguiu-se essa modalidade de contratação.

Ocorre que, por inúmeros motivos, verificou-se que ainda havia necessidade desse sistema em alguns fóruns eleitorais, pelo que se passou a contratar de modo individual e esparso. Com o aumento da criminalidade, bem como com as respostas dadas pelo sistema de CFTV, as contratações deste sistema foram aumentando gradativamente, chegando a atingir 79 (sessenta e nove) fóruns eleitorais com contrato de alarme monitorado e sistema de ronda e atendimento de emergência.

Atualmente os contratos de alarme monitorado são celebrados localmente, com base no artigo 24, II, da Lei 8.666/93 (dispensa de licitação pelo valor), conforme despacho da Secretaria de Administração no PAD 3415/2013, documento nº 146112/2014, em virtude à restrição orçamentária. O PAD 3415/13 solicitava a contratação de alarme monitorado, em lote, para todo o estado, conforme está sendo requerido através deste estudo.

O PAD 3415/13 foi aberto em 08/05/2013 e em 27/06/2014 a Seção de Segurança Institucional deu novo andamento questionando sobre a possibilidade de contratação através de licitação, abrangendo todos os fóruns eleitorais (por lotes). Entretanto, conforme despacho doc. nº 146112/2014, prosseguiu-se com os procedimentos anteriormente adotados. O risco de contratação individual (dispensa), inclusive com determinação pelo TCU (ver PAD 9010/2015 – governança) é incorrer em parcelamento indevido da contratação (Acórdão 1273/2015 – Plenário TCU).

Nos moldes atuais, os chefes de cartório, responsáveis pelo fórum eleitoral, atuam como fiscal de contrato e a Seção de Segurança Institucional como gestora de todos os contratos do Paraná. Para a contratação, hodiernamente, é necessária a obtenção de 03 (três) orçamentos locais, os quais são de difícil obtenção ou quando obtidos a empresa não está apta a contratar com a Administração Pública (falta de regularidade fiscal, por exemplo). Além disso, também soma-se a inexistência de empresas locais ou regionais interessadas, o que acarreta inúmeros fóruns sem contratação.

**1.2** – Atualmente há quatro soluções de segurança para os Fóruns, conforme detalhado no Anexo I:

1. CFTV (de propriedade do TRE-PR)
2. Concertina
3. Segurança armada
4. Alarme monitorado, de propriedade do TRE-PR ou locado

**1.3** - Alguns Fóruns possuem o CFTV em pleno funcionamento (inclusive com comunicação com o edifício sede), mas, ainda, sem um sistema de alarme configurado. Outros possuem CFTV, mas fora de operação; outros possuem alarme monitorado, outros possuem concertinas; e há aqueles que não possuem ainda qualquer sistema de segurança. Um levantamento completo está contido no Anexo I.

**1.4** – Os CFTV, de implantação mais onerosa, deverão permanecer nos Fóruns que já os possuem e, após estudos mais detalhados em outro projeto, poderão ser integrados ao sistema de alarme monitorado que aqui se propõe. A instalação em todos os Fóruns está prevista no Planejamento Estratégico 2015-2020.

**1.5** – As Concertinas, instaladas nos muros ou grades, tem como único objetivo a proteção do patrimônio; é uma forma de evitar que vândalos pulem os muros/cercas.

**1.6** - A aquisição de concertinas poderá ser descontinuada, uma vez que os sistemas de alarme monitorado e CFTV, quando em pleno funcionamento, suprem o nível de segurança fornecido por este item. Além disso, há restrições legais em determinados municípios, bem como, em alguns casos, há necessidade de reformas em muros para a sua instalação. Dessa forma, cabem estudos específicos, sugerindo-se que sejam feitos registros de preços para instalação somente nos locais de maior risco e que se mostrem viáveis.

Fotos de concertinas instaladas

Faltou dizer sobre a outra opção sugerida ao invés de concertinas

**1.7** – A segurança armada, atualmente, só é utilizada no edifício sede e Fórum de Curitiba**,** não se pretendendo estender o objeto a outros imóveis, vez que há restrição orçamentária.

Faltou especificar sobre o posto de monitoramento do CFTV que deixou de ser prorrogado (explicar o porquê) se pretendendo aumento de um posto de vigilância armada que atue em ambas as frentes (vigia e monitorando as imagens)

**1.8** - Como alvo na promoção da segurança e na padronização de sistemas para os Fóruns, o alarme monitorado, **com apoio tático e botões de pânico**, se apresenta como a opção mais eficiente, menos onerosa, além de instalação mais ágil. Salienta-se que o apoio tático, com acionamento através de alarme ou botão de pânico, atende ao item de segurança para os servidores, magistrados, autoridades, eleitores, pois há deslocamento de agente da empresa especializada até o local para averiguação da situação. Por esse motivo, propõe-se a contratação na forma deste Estudo Preliminar.

**2 – OBJETO**

**2.1** - Contratação de empresas para o monitoramento 24 (vinte e quatro) horas, com alarme e apoio tático para os Fóruns do interior.

**2.2** - Esta contratação deverá substituir, aproximadamente, 71 (setenta e um) contratos de alarme monitorado firmados diretamente com empresas locais de cada município.

**2.3** – Serão apresentadas duas formas de contratação dos serviços de alarme monitorado: com equipamento locado ou com equipamento próprio:

**a) Alarme monitorado com equipamentos locado**

Vantagens

1. A substituição de peças ou de todo o equipamento será feito pela contratada, sem ônus para o TRE
2. Atualização do equipamento para outros mais modernos (deverá constar da contratação a configuração mínima).
3. Mais celeridade na substituição de peças, uma vez que não necessita de formalizar pedido ao TRE, como no caso de equipamentos próprios que obedece aos trâmites burocráticos.

Desvantagens

1. Necessidade de pagamento mensal de locação.
2. Pagamento por intermédio de duas rubricas contábeis (locação e monitoramento)

**b) Alarme monitorado com equipamento próprio**

Vantagens

1. Os equipamentos permanecerão no Fórum após o término do contrato.
2. Não é necessário pagamento mensal pela locação.
3. Valor mensal geralmente inferior, comparado à locação.
4. Inexistindo um contrato de monitoramento, o alarme será disparado, podendo afastar os invasores.

Desvantagens

1. Necessidade de processo de aquisição e instalação do sistema de alarme para Fóruns Eleitorais que não possuem equipamentos próprios instalados nem estocados.
2. Necessidade de manter estoque e/ou Registro de Preços, com risco de o equipamento tornar-se obsoleto.
3. O Tempo e o custo com a manutenção para a substituição de peças ou de todo o equipamento, com o risco e o Fórum permanecer sem o serviço.
4. Inexistindo um contrato de monitoramento, o alarme poderá ser disparado, podendo afastar os invasores, mas dependerá de um servidor para desarmá-lo para não incomodar a vizinhança.

**3 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO.**

**3.1** - A contratação poderá se estender por mais de um exercício financeiro, o que configura serviço continuado, conforme disposto na IN nº 05/2017 – MPOG.

**3.2** - A licitante deverá apresentar Atestado de Capacidade Técnica, emitida por pessoa jurídica de direito público ou privado, que comprove a administração destes serviços, no qual deverá constar, também, se o serviço foi fornecido ou está sendo fornecido de modo satisfatório. O(s) atestado(s) deverão contemplar ao menos 03 (três) cidades, por LOTE, no mesmo período, não havendo necessidade de ser na mesma contratação.

**3.3** – Considerando tratar-se de prestação de serviços, o Acordo de Nível de Serviços – ANS, conforme IN 5/2017 – MPOG, deverá ser parte integrante do projeto básico e do edital.

**3.4** – Considerando que existem Fóruns com equipamentos próprios e que há estoque de equipamentos na Seção de Segurança Institucional, poderão ocorrer contratações nas duas formas descritas no item 2.3 “a” e “b”, ou seja, com equipamento próprio ou locado. Assim, três opções de serviços poderão ocorrer:

1. Somente alarme monitorado com **equipamento próprio**, ou seja, o TRE deverá adquirir as centrais para os Fóruns que não as possui. Neste caso, a contratação deverá possuir as seguintes clausulas:
2. Caberá integralmente à contratada os serviços de instalação do sistema de alarme, inclusive os de adaptação (fiação, canaletas, fixação, vedação, circuito de alimentação, arremates finais, reparos de reboco, pintura, etc.) e todo o mais necessário à execução desses serviços, sem ônus adicionais à contratante.
3. A central de alarme deverá ser instalada em local seguro e discreto.
4. Os sensores de alarme deverão ser distribuídos, ou redistribuídos quando já instalados, mediante critério técnico de modo a maximizar o monitoramento, abrangendo todo prédio do fórum eleitoral.
5. Concluídos os trabalhos de instalação e testes do sistema de alarme monitorado, deverão ser prestadas aos servidores do fórum eleitoral todas as orientações acerca de seu funcionamento e operação.
6. Instalar (quando for o caso), configurar e programar o sistema de alarme com a central de monitoramento em, no máximo, em 03 (três) dias úteis contados a partir da assinatura do contrato.
7. É de responsabilidade da contratada a manutenção corretiva do sistema, bem como a substituição das peças danificadas.
8. Caso haja necessidade de substituição de peças, deverá ser apresentado ao responsável do Fórum um orçamento para as providências.
9. Havendo peças no estoque da contratante, estas serão enviadas ao Fórum.
10. Não havendo peças em estoque, poderá haver a aquisição diretamente da contratada ou a aquisição junto a outras empresas do mercado.
11. Em qualquer um dos casos de substituição, caberá à contratada providenciar os serviços, sem ônus adicional ao contrato.
12. Efetuar a manutenção corretiva no prazo máximo de 48 (quarenta e oito) horas, quando houver necessidade de substituição de peças, sem ônus para o contratante.
13. As manutenções corretivas, em caráter de urgência, poderão ser realizadas fora do horário de expediente, após comunicação ao responsável pelo Fórum.
14. Havendo necessidade de execução de serviços não previstos no contrato, estima-se o valor de **R$ 300,00** (trezentos reais) para mão de obra durante a vigência do contrato, por Fórum Eleitoral.
15. Havendo necessidade de aquisição de peças e/ou componentes para reparos do sistema de alarme, estima-se o valor de **R$ 700,00** (setecentos reais) para as peças durante a vigência do contrato, por Fórum Eleitoral.
16. O recebimento dos serviços de instalação será pelo “Termo de Recebimento de Serviços” (que constará como anexo), que deverá ser assinado pelo responsável pelo Fórum.
17. Somente alarme monitorado com **equipamento locado**, ou seja, o TRE deverá promover o desfazimento dos equipamentos próprios. Nesta modalidade, a contratação deverá possuir as seguintes clausulas:
18. Para aqueles Fóruns que tiverem os equipamentos do TRE, a contratada deverá efetuar a desinstalação, sem ônus ao contratante.
19. Retirada dos equipamentos no primeiro dia útil após o término do contrato que não foi prorrogado.
20. Caso os equipamentos não sejam retirados, conforme item “2”, deverá constar no contrato que não serão feitos pagamentos de faturas de serviços prestados após o término do contrato.
21. Equipamentos fornecidos pela contratada:

- 1 (uma) Central de alarme

- Sensores

- 1 (um) botão de pânico com trava de segurança.

- 1 (um) chip para monitoramento via GPRS.

1. Caberá integralmente à contratada os serviços de instalação do sistema de alarme, inclusive os de adaptação (fiação, canaletas, fixação, vedação, circuito de alimentação, arremates finais, reparos de reboco, pintura, etc.) e todo o mais necessário à execução desses serviços, sem ônus adicionais à contratante.
2. A central de alarme deverá ser instalada em local seguro e discreto.
3. Não poderá haver cobrança do serviço de instalação da central de alarme.
4. Os sensores de alarme deverão ser distribuídos, mediante critério técnico de modo a maximizar o monitoramento, abrangendo todo prédio do fórum eleitoral.
5. Concluídos os trabalhos de instalação e testes do sistema de alarme monitorado, deverão ser prestadas aos servidores do fórum eleitoral todas as orientações acerca de seu funcionamento e operação.
6. É de responsabilidade da contratada a manutenção corretiva e preventiva do sistema, bem como a substituição das peças danificadas.
7. As manutenções corretivas, em caráter de urgência, poderão ser realizadas fora do horário de expediente, após comunicação ao responsável pelo Fórum.
8. Instalar, configurar e programar o sistema de alarme com a central de monitoramento em, no máximo, em 03 (três) dias úteis contados a partir da assinatura do contrato.
9. Efetuar a manutenção corretiva no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas, quando houver necessidade de substituição de peças, sem ônus para o contratante.
10. Caso seja necessária a retirada do equipamento para conserto nas dependências da contratada, esta deverá disponibilizar equipamento backup com funcionamento pleno para não interromper o monitoramento.
11. Efetuar manutenção preventiva, sem ônus para a contratante, pelo menos uma vez por mês.
12. Responsabilizar-se por todos os danos causados pela inadequada instalação do sistema de alarme.
13. **A contratação deverá ser hibrida**, ou seja, parte com equipamento próprio e parte com equipamento locado, **até que o equipamento próprio seja considerado inservível, tornando a contração por locação**. Em sendo decidido por esta modalidade, a contratação deverá possuir clausulas dos itens “a” e “b”, além de:
14. Em caso de defeito irreparável na central de propriedade do TRE, a contratada deverá fazer a substituição por equipamento de sua propriedade, assim, tornando a contratação no moldes do alarme monitorado com equipamento locado (item “b”).
15. A licitante deverá fazer a cotação da locação para todos os municípios, independentemente do equipamento ser de propriedade do TRE.
16. O valor da contratação deverá ser o valor equivalente ao valor de alarme monitorado com equipamento locado, considerando a pior hipótese de dano irreparável no primeiro mês de execução contratual.

**3.6** – Em qualquer opção de contratação deverá ser exigido no contrato:

1. Alteração da operadora de telefonia fixa (interurbanos) e de celular, quando solicitado pelo gestor do contrato, para que os acionamentos sejam feitos unicamente por operadora contratada pelo TRE.
2. Desprogramação dos equipamentos, para não acionar o monitoramento, ao final do contrato.
3. Os serviços de manutenção compreendem:
   1. Configuração de senhas para servidores.
   2. Programação e reprogramação da Central de Alarme.
   3. Ampliação e mudança de pontos de sensores.
   4. Serviços de substituição de peças e componentes.
4. A central de alarme deverá permitir:
5. A programação de senhas individualizadas.
6. O registro eletrônico de todas as operações efetuadas pelos usuários registrados, tais como acionamento e desativação do sistema.
7. Emitir sinal de disparo do alarme para as sirenes e para a unidade de operação.
8. O serviço de monitoramento deverá ser operado por pessoal especializado e funcionar no prédio da contratada.
9. A comunicação da central de alarme com a unidade de operação da empresa deverá ser por via GPRS, com chip fornecido pela contratada, sem ônus adicional para a contratante.
10. O operador do sistema deverá trabalhar em conjunto com o patrulhamento móvel, durante 24 (vinte e quatro) horas diárias ininterruptas, incluindo sábados, domingos e feriados.
11. O serviço de atendimento de emergência, através de patrulhamento móvel, deverá ser realizado por viatura caracterizada, devidamente identificada e por pessoas equipadas, treinadas e uniformizadas.
12. Quando da constatação da violação das dependências monitoradas, a contratada deverá contatar a polícia local, bem como o servidor do Fórum responsável pelo Cartório Eleitoral, além de assegurar a inviolabilidade das dependências até a chegada do servidor responsável.
13. O sistema deverá permitir a emissão de relatórios gerenciais, os quais poderão ser disponibilizados por links à página da contratada.
14. A contratada deverá manter o sistema de alarme monitorado funcionando nas 24 (vinte e quatro) horas diárias, incluindo sábados, domingos e feriados, ininterruptamente.
15. Caso seja necessária a retirada do equipamento para conserto nas dependências da contratada, a contratada deverá disponibilizar equipamento backup com funcionamento pleno para não interromper o monitoramento.
16. Não havendo a necessidade de substituição, o funcionamento deverá ser normalizado dentro de, no máximo, 2 (duas) horas.
17. Efetuar manutenção preventiva, sem ônus para a contratante, pelo menos uma vez por mês.
18. Relatar imediatamente ao responsável pelo Fórum quaisquer irregularidades verificadas nos locais sob monitoramento.
19. Efetuar o atendimento de emergência no prazo máximo de 10 (dez) minutos após o acionamento do alarme.
20. Efetuar registro das ocorrências e enviar ao responsável pelo Fórum.
21. Contatar a polícia local e o servidor do cartório quando da constatação da violação das dependências monitoradas em, no máximo, 30 (trinta) minutos após a constatação.
22. Viabilizar a segurança das dependências monitoradas, em caso de violação, até a chegada do servidor ou da equipe de segurança do TRE-PR, o que deverá ocorrer em, no máximo, 8 (oito) horas após o acionamento.
23. Reconfigurar o sistema para a nova operadora dentro de 24 (vinte e quatro) horas após o comunicado do Gestor do contrato.
24. Atender aos eventos de alarme, tais como, pânico, tentativa de violação, arrombamento, dentre outros, e, ainda, os eventos relativos à falta de energia, bateria com carga baixa, sinal de teste 24 (vinte e quatro) horas, corte de fios, etc, no prazo máximo de 10 (dez) minutos, que deverão ser obtidos nos registros do sistema.
25. Disponibilizar ao fiscal da contratação uma senha máster, para possibilitar a inclusão e exclusão de usuários, no máximo até o primeiro dia de funcionamento do sistema.
26. Identificar aos usuários do sistema, no prazo de 1 (uma) hora, relatório detalhado contendo usuário, data, hora e eventos (acionamento, disparos e desarme do alarme, etc), quando solicitado pelo responsável pelo Fórum.
27. Fornecer todas as informações solicitadas pelo gestor quanto aos registros dos acessos e disparos do alarme, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas, contado do recebimento da solicitação.
28. Cuidar para que os funcionários da contratada apresentem-se uniformizados e identificados por crachás de identificação.
29. Substituir qualquer empregado cuja atuação, permanência e/ou comportamento durante o atendimento de emergências ou na operação do sistema sejam julgados prejudiciais, inconvenientes ou insatisfatórios à disciplina do Serviço Público, no prazo de 24 (vinte e quatro) horas.
30. Responsabilizar-se por quaisquer danos provocados ao imóvel do contratante causados por imprudência ou imperícia na execução dos trabalhos pelos funcionários da contratada.
31. Responsabilizar-se por todos os danos causados pela inadequada instalação do sistema de alarme.
32. Quando encerrar o contrato a empresa contratada deverá:
33. Desprogramar o sistema de alarme de propriedade do TRE com a central de monitoramento até o primeiro dia útil após o encerramento do contrato.
34. Desprogramar o acionamento backup (utilização da linha fixa do cartório) até o primeiro dia útil após o encerramento do contrato.
35. Retirar os equipamentos que pertençam à contratada até o quinto dia útil após o encerramento do contrato.
36. Manter em local visível placa indicativa de monitoramento 24h com o nome da empresa a partir do primeiro dia de funcionamento do sistema
37. Manter-se, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas e todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na contratação.
38. A contratada deverá manter atualizados os telefones e email para contato do fiscal do contrato.
39. As solicitações do fiscal do contrato à contratada serão feitas por telefone e, após, confirmadas por email, cuja data e hora (da ligação ou do email) serão utilizadas para o computo dos prazos contidos no contrato.

**3.7** – A contratação deverá permitir a subcontratação, considerando que há municípios pequenos que, mesmo possuindo empresas de monitoramento, podem não atender às exigências do edital.

**3.8 - Vigência dos Contratos de Alarme Monitoramento**

**3.8.1 -** Deverá ser firmado instrumento contratual, com vigência de 30 meses, sendo, entretanto, avaliada a vantajosidade da contratação a cada 12 meses pela área gestora. O período de 30 meses é mais conveniente à Administração na medida em que, com esse período de duração do contrato e controle frequente pelos gestores, evitam-se procedimentos desnecessários de prorrogação em curto período de execução.

**3.8.2 -** Os contratos vigentes, com o mesmo objeto, serão prorrogados somente pelo período necessário à transição do modelo atual para o modelo que se pretende implantar por meio do presente estudo.

**3.8.3.** Dessa forma, prezando-se pela continuidade dos serviços, a vigência dos contratos deverá iniciar no mês de Outubro/2017.

3.8.3.1. Alguns contratos mais recentes, principalmente os que atendem fóruns com biometria, vencem em 30/09/2017. Os demais com vencimentos diversos serão rescindidos.

**4 - ALINHAMENTO AOS PLANOS DO TRE-PR**

**4.1** - A Resolução CNJ 176/2013, especificamente no seu Art. 9º, recomenda a instalação de sistema eletrônico de segurança, entre outras medidas de segurança.

Art. 9º Recomenda-se que os Tribunais adotem, no âmbito de suas competências, assim que possível, as seguintes medidas mínimas para a segurança e magistrados:

I – controle do fluxo de pessoas em suas instalações;

II – obrigatoriedade quanto ao uso de crachás;

**III – instalação do sistema de segurança eletrônico, incluindo as áreas adjacentes**;

**4.2** - A preocupação com a segurança está estampada no Planejamento EstratégicoTRE-PR 2015-2020 em sua Visão Institucional: “Consolidar a credibilidade da Justiça Eleitoral, especialmente quanto à efetividade, transparência e segurança”

**4.3** - Após diversas reuniões com as áreas técnicas do Tribunal e contando com o empenho de diversos servidores, o Tribunal identificou os mecanismos para enfrentar os novos macrodesafios, os quais foram destacados através das iniciativas que foram agrupadas nas “Iniciativas de Apoio”, voltadas para melhoria dos macroprocessos gerenciais.

**4.4** - De acordo com o item 11 e 12, compete à Secretaria de Administração (Hoje Secretaria de Gestão de Serviços) “Proporcionar maior segurança para os fóruns eleitorais” e “Melhorar a segurança dos Fóruns Eleitorais do Interior do Estado”, respectivamente.

**4.5** - Do planejamento Estratégico destacamos ainda o Indicador abaixo, relativo ao objetivo “Aperfeiçoamento da Segurança Institucional”.

**Indicador AGC 5 – Medidas de segurança do TRE/PR**.

**O que mede:**

Mede o grau de RISCO das unidades ordenados do maior para o menor, considerando o levantamento dos ativos do TRE/PR (Magistrados, servidores, patrimônio e processos físicos), bem como o procedimentos/equipamentos de segurança a disposição.

**Para quê medir:**

Primeiramente, tem o condão de proteção dos ativos desse tribunal, ao tempo em que se busca garantir a correta aplicação dos recursos disponibilizados a Justiça Eleitoral.

**Quem mede**

Secretaria de Gestão de Serviços – Coordenadoria de Segurança, Transporte eApoio Administrativo – Seção de Segurança Institucional.

**Quando medir**

Mensalmente (todo dia 1º de cada mês referente ao mês anterior).

**Onde medir**

Relatórios de consumo e despesas?????? Ratificar

**Como medir**

1. DAS VARIÁVEIS – individualizadas por setor.

1- ATIVOS

2- PROCEDIMENTOS/EQUIPAMENTOS DE SEGURANÇA

1.1 DOS ATIVOS

– quantitativos por setor

- Magistrados – (n.º de magistrados designados para os trabalhos eleitorais),

- Servidores – (nº de servidores lotados),

- Patrimônio – (n.º de urnas eletrônicas armazenadas),

- Processos físicos – (nº de processos autuados).

1.2 DOS PROCEDIMENTOS/EQUIPAMENTOS DE SEGURANÇA – Para esta variável, considerar-se- á valor “1” se estiver ativado (em pleno funcionamento), ou deixar em branco o campo caso não esteja em funcionamento.

- CFTV – (sistema de câmeras instaladas na área externa dos prédios = ou > 04),

- Monitoramento em tempo real – SALATRONIC – (integrado ao Órgão sede),

- Alarme monitorado 24h,

- Vigilante (posto 12h ou 24h),

- Concertina,

- Cerca elétrica,

- Iluminação elétrica,

- Portão automatizado,

- Muro/Gradil,

- Grades (janelas).

2. ATRIBUIÇÃO DE PESOS

2.1 -ATIVOS

2.1.1. MAGISTRADOS E SERVIDORES – A atribuição do PESO será feita independentemente da quantidade de ativos (exemplo: Fórum com 2 servidores o peso será “1”, com 3 servidores o peso será “1” o mesmo se aplicando aos magistrados.

2.1.1.1 SITUAÇÃO DE RISCO – A situação de risco atribui peso “2” aos ativos magistrados e servidores. Uma vez configurada qualquer uma das situações abaixo elencadas, aos magistrados e servidores serão atribuídos concomitantemente a situação de risco evidenciada. Para tanto, seguem as situações e requisitos:

- Notícia de ameaça, - (boletim de ocorrência)

- Ocorrências de furto ou arrombamento nas dependências do edifício, - (boletim de ocorrência)

- Demandas de alta complexidade (Magistrados e Servidores), (registro da informação via ofício, SIATI, WhatsApp, telefone, mensagem, pessoalmente),

- Solicitação de aumento de segurança (registro da solicitação via SIATI).

Será atribuído peso "2" para situações de risco relacionadas ao Magistrado, Servidor, e peso 1 para situações sem risco. (NÃO TEM NECESSIDADE)

2.1.2 – PROCESSOS AUTUADOS – será atribuído o peso “1” que se manterá constante.

2.1.3 –PATRIMÔNIOS – será atribuí do o peso “1” que se manterá constante.

2.2 – PROCEDIMENTOS - Aos itens da coluna dos procedimentos os pesos serão pré-definidos e permanecerão constantes para os efeitos da fórmula. (CFTV INTEGRADO “2”, CFTV INTERNO “2”, CONCERTINA “2”, CERCA ELÉTRICA “1”, MURO/GRADIL “1”, GRADE NA JANELA “1” e PORTÃO ELETRÔNICO “1”.

PLANILHAS DE LEVANTAMENTO:

LEVANTAMENTOS DE ATIVOS

ZONA ELEITORAL:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ATIVOS | QUANTITATIVO /PONTO | PESO\* | TOTAL |
| MAGISTRADO(s) |  |  | Q/P x Peso |
| SERVIDOR(s) |  |  | Q/P x Peso |
| PATRIMÔNIO(s) |  |  | Q/P x Peso |
| PROCESSO(S) FÍSICO(S) |  |  | Q/P x Peso |
| TOTAL GERAL |  |  | ∑1A |

\*Será atribuído peso "2" para situações de risco relacionadas ao Magistrado e Servidor.

Para Patrimônio e Processos Físicos, peso 1, permanecendo constante.

Procedimentos/equipamentos de segurança – presença/ausência

ZONA ELEITORAL:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | ATIVADO | PESO | TOTAL |
| Monitoramento CFTV em tempo real |  | 2 | A x P |
| Alarme monitorado (24h) |  | 2 | A x P |
| Vigilante (posto) |  | 2 | A x P |
| CFTV (Sistema de câmeras instaladas na área externa das edificações “=” ou “>” 0 |  | 1 | A x P |
| Concertina |  | 1 | A x P |
| Cerca elétrica |  | 1 | A x P |
| Iluminação externa |  | 1 | A x P |
| Portão automatizado |  | 1 | A x P |
| Gradil/Muro |  | 1 | A x P |
| Grades (janelas) |  | 1 | A x P |
| TOTAL GERAL |  |  | ∑1B |

(ATIVADO) Em funcionamento = 1 (um)

(EM BRANCO) Inexistente ou não funcionando.

Obs: Caso não haja atribuição de ponto para procedimento/equipamentos de segurança, o índice grau de risco revelará tão somente o valor atribuído aos ativos.

A x P = ATIVADO x PESO

O Grau de RISCO aplicado, a ser identificado por unidades (Zona Eleitoral única ou Fórum Eleitoral), evidenciará a necessidade de procedimento de segurança a ser alocado.

Grau de risco:

∑1A / ∑1B

O tratamento das informações por Fórum Eleitoral (mais de uma Zona) será realizado após o agrupamento da Zonas.

**Metas**

Identificar, de forma sistêmica, a eficiência das medidas adotadas na área da segurança institucional, atribuindo medidas eficazes e ajustadas, tendo como meta a efetividade do processo.

**Ações relacionadas**

1- Otimização dos recursos alocados,

2- Ações preventivas (treinamentos, cursos, palestras, etc.)

3- Ações preventivas (inteligência),

4- Ações corretivas

**4.6.** Deve-se conhecer e discutir os resultados do [Diagnóstico da Segurança Institucional do Poder Judiciário](http://www.trt20.jus.br/images/noticias/destaque/2016/afae223271540adeaa22d68b5437e07c.pdf), que avalia as políticas de segurança dos tribunais brasileiros, conforme a [Resolução 176/2013](http://www.trt20.jus.br/images/noticias/destaque/2016/resol_gp_176_2013.pdf). Através desse diagnóstico há a coleta de informações sobre a estrutura, as atribuições e os serviços prestados pela área de segurança institucional de cada unidade judiciária dedicados à forma de atuação das unidades de segurança, à coleta de dados referentes à segurança institucional, à estrutura existente nas unidades judiciárias, às ações de segurança do órgão, ao funcionamento das Comissões de Segurança Permanentes e à existência de magistrados em situação de ameaça. O objetivo principal do levantamento é conhecer a estrutura e a política de segurança dos tribunais.

**Deve-se falar, também, do Diagnóstico de Segurança do TRE, em elaboração.....**

**5 - A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE DE CADA ITEM**

**5.1** - Atualmente o TRE-PR possui 152 (cento e cinquenta e dois) Fóruns Eleitorais e cerca de 71 (setenta e um) contratos de alarme monitorado, firmados diretamente com empresas locais de cada município, com diversas datas de vencimento. Esta forma de contratação dificulta a gestão dos contratos considerando, inclusive, o número reduzido de servidores administrativos alocados na Seção de Segurança.

**5.2** - A contratação proposta refere-se a 9 (nove) lotes. Para dar eficiência à gestão e atender a todos os Fóruns Eleitorais, evitando duplicar a quantidade de contratos, foram criados 9 (nove) Regiões, conforme abaixo, tendo como cidade polo a destacada:

Região 1 – **CURITIBA** - 19 municípios

Região 2 – **PONTA GROSSA** - 16 municípios

Região 3 - **SANTO ANTONIO DA PLATINA** - 15 municípios

Região 4 – **LONDRINA** - 17 municípios

Região 5 – **MARINGÁ** - 27 municípios

Região 6 – **UMUARAMA** - 15 municípios

Região 7 - **FOZ DO IGUAÇU** - 13 municípios

Região 8 - **PATO BRANCO** - 17 municípios

Região 9 – **GUARAPUAVA** - 13 municípios

Os polos foram definidos como sendo os maiores municípios de cada região.

**5.3** - **Situação atual dos Fóruns**

**5.3.1** – O quadro do Anexo I demonstra a situação de cada Fórum com relação aos sistemas de segurança, incluindo os custos mensais, para subsidiar a avaliação da melhor opção custo/benefício desta proposta de contratação. Este levantamento foi atualizado em 30/01/2017.

**6 - O LEVANTAMENTO PRELIMINAR DO MERCADO**

**6.1** - Foi solicitado cotação para as empresas do ramo e a única empresa a enviar o orçamento referente ao valor mensal de alarme monitorado foi a empresa INVIOLÁVEL.

**6.1** - Além dos preços praticados nos Fóruns do TRE-PR, conforme quadro contido no Anexo I, foram obtidos os seguintes preços médios praticados no mercado.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FONTE** | **TIPO DE CONTRATO** | **VR MENSAL** |
| Custo médio TRE (Anexo I) | Locação | 390,87 |
| Custo médio TRE (Anexo I) | Só monitoramento | 224,59 |
| Comprasnet | Locação | 422,00 |
| Comprasnet | Só monitoramento | Não encontrado |
| Empresa Inviolável | Só monitoramento | 400,00 |
| Empresa Inviolável | Monitoramento (R$400,00) + Locação (R$332,18) | 732,18 |

**6.2** – Com base as tabela acima, **os custos médios** das modalidades de monitoramento se apresentam da seguinte forma:

a) Monitoramento com equipamentos por locação (TRE + Outras): R$ 515,02

b) Monitoramento com equipamento próprio (TRE + Outras): R$ 312,30

**6.3 – Custo de aquisição/instalação dos equipamentos** (Anexo II)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FONTE** | **VALOR** | **QDE SENSORES** |
| Turbo Forte | 752,97 | 13 |
| Americanas | 1.169,99 | 16 |
| Americanas | 772,79 | 13 |
| Eletrônica Santana | 855,90 | 18 |
| MÉDIA DOS VALORES OBTIDOS **(CA)** | **887,91** | **15** |

**6.4 – Custos totais**

**Custo “A”** = [valor da alínea “a” do item 6.2] – R$ 515,02

**Custo “B”** = [valor da alínea “b” do item 6.2] – R$ 312,30

**Custo “C”** = [(**CA**/12) + alínea “b” item 6.2] - (887,91÷12) + 312,30 = R$386,29

a) Alarme monitorado com equipamentos por locação (TRE + Outras): R$ 515,02

b) Alarme monitorado com equipamento próprio (TRE + Outras): R$ 386,29

**6.4.1 - Tabela de custos finais estimados**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TIPO** | **VALOR MENSAL**  **FÓRUM** | **VALOR ANUAL**  **POR FÓRUM** | **VALOR ANUAL**  **152 FÓRUNS** |
| Equipamento próprio | 386,29 | 4.635,48 | 704.592,96 |
| Equipamento locado | 515,02 | 6.180,24 | 939.396,48 |

**7 - AS JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO**

Aproveitando a redação do Art. 3º da IN nº 5/2017-MPOG, excepcionalmente a Administração poderá licitar e contratar serviços distintos conjuntamente, desde que seja formalmente comprovado que o parcelamento torna o contrato técnica, econômica e administrativamente inviável ou provoca a perda da economia de escala.

O agrupamento por Regiões, conforme item 5.2, se demonstra técnica e economicamente viável e não tem a finalidade de reduzir o caráter competitivo da licitação, mas de garantir a gerência segura da contratação para atingir a sua finalidade e efetividade, que é a de atender a contento as necessidades da Administração Pública.

Ademais, comprova-se o interesse das empresas do ramo, haja vista obtenção de orçamento.

**8 - PREVISÃO EM PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA**

**8.1** – Há uma previsão de orçamentária de **R$364.132,52** (trezentos e sessenta e quatro mil e cento e trinta e dois reais e cinquenta e dois centavos) para o exercício de 2017.

**8.2** - Outras fontes que poderão ser utilizadas, totalizando um montante de **R$668.132,52** (seiscentos e sessenta e oito mil cento e trinta e dois reais e cinquenta e dois centavos)

1. Equipamento de CFTV (aquisição de kits): R$ 35.000,00
2. Manutenção de CFTV (serviços) - lote B: R$ 59.000,00
3. Manutenção de CFTV (serviços) - lote A: R$ 100.000,00
4. Peças para instalação/manutenção de equipamentos de vigilância: R$ 85.000,00
5. Peças para manutenção de CFTV (peças): R$ 25.000,00

**9 – JUSTIFICATIVAS DA ESCOLHA DO TIPO DE OBJETO**

**9.1** - O sistema de alarme monitorado, com botões de pânico, destaca-se como o mais eficiente no momento, pois transmite maior segurança aos servidores e autoridades em virtude da presença de um apoio tático. Este sistema poderá vir a ser integrado ao CFTV local e, assim, dar mais efetividade à segurança aos Fóruns.

**9.1.1** - A integração com o sistema CFTV atuará, resumidamente, na complementação do alarme que poderá ser acionado pelas câmeras na detecção de movimento. Além disso, abrangerá manutenções preventivas e corretivas das câmeras, a fim de manter o sistema em funcionamento continuo.

**9.2** – Entre as três formas de execução dos serviços, considerando os itens de vantagens e desvantagens, a que se demonstra mais adequada, no entendimento dessa gestão, é a opção de alarme monitorado de forma híbrida, ou seja, parte com equipamento próprio e parte com equipamento locado, até que o equipamento próprio seja considerado inservível, tornando a contração por locação (item 3.4 “c”).

**9.2.1** – Quanto ao aspecto simplesmente de custo **do contrato**, os serviços com o alarme monitorado com equipamento próprio écerca de 33% menor. Na forma híbrida, até que os equipamentos não apresentem defeitos irreparáveis, não haverá o custo de locação, consequentemente, não comprometendo o orçamento que, atualmente, é insuficiente para a manutenção da opção de pura locação. As vantagens e desvantagens das opções estão elencadas nos itens 2.3 “a” e “b”.

**10 - OS RESULTADOS PRETENDIDOS**

**10.1 –Contratação por polos (Regiões).**

1. A economia de escala.
2. O atendimento das reivindicações de todos os Fóruns.
3. Melhor gestão dos contratos de monitoramento.

**11 - AS PROVIDÊNCIAS PARA A ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO**

**11.1** - Considerando que existem equipamentos de propriedade do TRE que estão estocados ou instalados, será necessário que a empresa vencedora avalie estes equipamentos, apresentando relatório detalhado.

**11.2** - Em se constatando a existência de equipamentos considerados inservíveis ou que os custos de manutenção ultrapassar 50% (cinquenta por cento) do valor de aquisição, estes deverão ser encaminhados para a Seção de Gestão Patrimonial para o devido desfazimento.

**11.3 –** Pretende-se concluir essa avaliação, com entrega de relatório pelas empresas contratadas, em 10(dez) dias a partir das assinaturas dos contratos.

**12. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS**

**Especificar mais um risco qto à eventual solução de continuidade dos serviços, que ocorrerá caso a licitação não esteja concluída até o final de setembro/2017 – plano de transição e continuidade – se poderá ou não ficar sem os serviços até que sejam concluídos os procedimentos, se haverá perda orçamentária, etc.**

**12.1 – Gestão dos contratos (R1)** - Caso a forma de licitação seja decidida por municípios, sem o agrupamento em polos (Regiões), é provável a elevação para 152 (cento e cinquenta e dois) o número de contratos com o mesmo objeto, o que dificultará consideravelmente a gestão.

**12.1.1** - Medidas para contrapor o risco

1. Não sendo por polo, será necessário o aumento de servidores na Seção para, no mínimo, mais 5 (cinco).

**12.1.2** - Resposta ao risco: EVITAR

**12.2** – **Alarme monitorado apenas com equipamento próprio (R2)** - Caso na contratação de monitoramento seja decidida a aquisição dos equipamentos pelo TRE, mesmo que haja no contrato a previsão de aquisição de peças, é possível a necessidade de um Registro de Preços para atender prováveis substituições de equipamentos.

**12.2.1** - Medidas para contrapor o risco

1. Contratação na forma híbrida ou somente locação

**12.2.2** - Resposta ao risco: MITIGAR

**12.3** – **Licitação fracassada ou deserta** **(R3)**

**12.3.1** – Medidas para contrapor o risco

1. Incluir municípios menores em lotes em que existam empresas médias e grandes, aptas a participar da licitação, vez que, para formação dos polos (Regiões) a premissa foi o agrupamento de municípios grandes, médios e aqueles municípios considerados pequenos que, provavelmente, não tenham empresas que atendam às exigências da contratação;
2. Em virtude da inclusão dos municípios pequenos, citados no item 3.7, é importante que o edital não proíba a subcontratação para, assim, diminuir o risco de uma licitação deserta/fracassada;
3. Promover pesquisas adequadas no mercado e buscar definição clara do objeto, verificando previamente o interesse e participação das Empresas do ramo, a fim de evitar resultados desagradáveis no processo licitatório;
4. Fixar prazo de conclusão/entrega do objeto compatível com a complexidade da demanda, privilegiando interesse das empresas do ramo;
5. A Administração deverá realizar o certame em data favorável à participação das empresas do ramo, ou seja, preferencialmente, a licitação deve ser realizada antes do dia 20 de dezembro de cada ano, visto que, a partir dessa data, muitas empresas trabalham com regime de férias coletivas, inviabilizando apresentação de propostas a licitações.
6. Mesmo com os cuidados acima identificados, em se concretizando o risco, a Administração procederá, em regra, à repetição do certame, sendo preliminarmente enviado o processo à área gestora para nova avaliação e contato com empresas do ramo, verificando-se necessidade de alterações do projeto básico.
7. A busca pela melhor proposta pela Administração, em casos de objetos comuns, é levada a efeito por meio da realização de pregão eletrônico, cuja modalidade amplia consideravelmente a competitividade e reduz os preços estimados pelos gestores.
8. Entretanto, deve-se privilegiar, concomitantemente, adjudicação a empresas sólidas, exigindo-se, nas áreas afins, quando da elaboração do edital, qualificação suficiente a esse mister. De igual maneira, deve-se levar a termo a análise de propostas inexequíveis e a consequente desclassificação, na fase licitatória, de acordo com as orientações legais e jurisprudenciais disponíveis.

**12.3.2** - Resposta ao risco: EVITAR

**12.4 - Falta de recursos orçamentários da Seção Gestora (R4)**

**12.4.1** - Medidas para contrapor o risco

1. O que se tem a observar nesse risco é que o TRE só realizará o Processo Licitatório quando obtiver pareceres gerais e favoráveis de outras áreas que garantam a previsão orçamentária, portanto esse risco por parte da Administração é bastante remoto.
2. Dessa forma, esse risco é identificado previamente, na fase de estudo preliminar, inexistindo no presente caso, conforme item informado: **Previsão em Proposta Orçamentária, item 8**.
3. Remanejamento de recursos dos demais itens da proposta

**12.4.2** - Resposta ao risco**:** EVITAR

**12.5 – Descumprimento parcial do contrato (R5)** – Inexecução ou execução em desacordo com o contrato e um ou mais Fórum de um polo.

**12.5.1** - Medidas para contrapor o risco

1. Atestados de capacitação técnica compatíveis com o objeto.
2. ACORDO DE NÍVEL DE SERVIÇO o desconto inibe inexecução.
3. PROCESSO ADMINISTRATIVO quando descumprida clausula do contrato.

Para evitar a situação, há necessidade de análise minuciosa do Projeto Básico, previamente à disponibilização às licitantes, para se certificar de que nenhum item contribuirá para dificultar a prestação do serviço pela Empresa.

Nesse aspecto, devem-se estabelecer critérios possíveis, nos termos da Lei 8666/93, para privilegiar a participação de empresas sólidas, que prestem serviços de qualidade e dentro dos prazos determinados pela Administração. Ex: exigência de atestados de capacitação técnica compatíveis com a complexidade do objeto.

Entretanto, definindo-se adequadamente o projeto básico e a qualificação necessária, mas, igualmente, identificado/materializado o risco com a contratação de empresa não qualificada ou sem estrutura para a prestação de serviços, com qualidade e cumprimento dos prazos, o gestor comunicará à autoridade superior para abertura do processo administrativo, visando aplicar sanções à empresa, como forma de persuadi-la ao correto atendimento dos serviços.

Mantendo-se a prestação desqualificada ou a falta de correções em garantia de materiais e serviços, a providência será a rescisão contratual unilateral por parte da Administração.

A providência seguinte, por parte do gestor, será o reencaminhamento do Projeto Básico para nova licitação.

**12.7.2** - Resposta ao risco: EVITAR

**13.9 - Mapa de Riscos Residuais**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | P R O B A B I L I D A D E | | | | |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I M P A C T O | 5 | **R5**  **5** | **R1**  **10** | **R3**  **15** | **R4**  **20** | **25** |
| 4 | **4** | **8** | **R2**  **12** | **16** | **20** |
| 3 | **3** | **6** | **9** | **12** | **15** |
| 2 | **2** | **4** | **6** | **8** | **10** |
| 1 | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |

Legenda de nível de risco:

|  |  |
| --- | --- |
| **INDICADOR** | **NÍVEL DE RISCO** |
| <=2 | Baixo |
| >=3 e <=6 | Médio |
| >=8 e <=12 | Alto |
| >= 15 | Extremo |

R1 = Alto

R2 = Alto

R3 = Extremo

R4 = Extremo

R3 = Médio

**14 - Declaração de viabilidade da contratação**.

Considerando que os pressupostos que fundamentam a demanda relativamente à manutenção predial, também norteiam as políticas de sustentabilidade deste Tribunal, ~~como também à sustentabilidade~~, solicita-se análise para viabilidade desta contratação e sequência dos trâmites com a elaboração do projeto básico/termo de referência pertinente.

**12 de dezembro de 2017**

**FLÁVIO HENRIQUE MARÇAL RODRIGUES**

Coordenadoria de Segurança, Transporte e Apoio Administrativo

**HELCIO ANGELO DE ARAUJO**

Analista Judiciário

**DANIELE MARIA GONÇALVES DE PONTES**

Seção de Segurança Institucional

**ANEXO I**

**Levantamento da situação de segurança dos Fóruns**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO/FÓRUNS** | **PRF** | **PRD** | **MEL** | **MEC** | **NTE** | **CST** | **TVF** | **TVD** | **SAR** | **VALOR LOCAÇÃO (A)** | **VALOR MONITOR (B)** | **CUSTO TOTAL (A + B)** | **VENCIM. CONTR** | **EMPRESA** |
| **CURITIBA** |  |  |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 0,00 |  |  |
| Almirante Tamandaré | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Antonina | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 170 | 170,00 | 03/11/17 | Alexandre da Silva (Nhapecani) |
| Araucária | **X** |  |  |  |  | **X** | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Bocaiúva do Sul |  |  | **X** |  |  |  |  | **X** |  | 112,09 | 224,18 | 336,27 | 26/03/17 | Adilson |
| Campina Grande do Sul | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 118,48 | 118,48 | 12/02/18 | Silmara Valério |
| Campo Largo | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 97,53 | 97,53 | 08/07/17 | Qualiseg |
| Cerro Azul |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Colombo | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 316,62 | 316,62 | 14/07/17 | EPV |
| Fazenda Rio Grande | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Guaratuba | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 265,65 | 265,65 | 28/04/17 | G3 |
| Lapa | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 120 | 120,00 | 21/10/18 | Marca da Fera |
| Matinhos | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 336,66 | 336,66 | 06/04/17 | Inviolável |
| Morretes |  | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Paranaguá | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 137,62 | 137,62 | 10/01/18 | MCW |
| Pinhais |  | **X** |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Piraquara | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 154,9 | 154,90 | 04/12/17 | Visotrons |
| Rio Branco do Sul | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 300 | 300,00 | 18/02/18 | Segurytec |
| Rio Negro | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 97,38 | 97,38 | 15/12/17 | Luciane Alves |
| São José dos Pinhais | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 214,27 | 214,27 | 26/07/18 | Vigor |
| **PONTA GROSSA** | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 143,91 | 143,91 | 11/05/17 | Confiare |
| Castro | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 159,96 | 159,96 | 27/01/18 | Protseg |
| Curiúva |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Imbituva | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ipiranga | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 385 | 385,00 | 01/02/18 | A.J. Tramontim |
| Jaguariaíva | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Mallet | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Palmeira | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 165,82 | 165,82 | 09/08/17 | Miguel Angelo |
| Piraí do Sul | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 159,96 | 159,96 | 06/02/18 | Protseg |
| Rebouças |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Reserva |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| São João do Triunfo |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| São Mateus do Sul | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Teixeira Soares |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Telêmaco Borba | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Tibagi |  |  | **X** |  |  |  |  | **X** |  | 219,63 | 241,76 | 461,39 | 03/07/17 | Segcontrol |
| **STO ANT. PLATINA** | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 173,48 | 173,48 | 05/08/18 | C.F. Lourenço |
| Andirá | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Arapoti |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Bandeirantes | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Cambará | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 231,31 | 231,31 | 20/05/17 | C.F. Lourenço |
| Carlópolis | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ibaiti | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 230,15 | 230,15 | 15/06/17 | Apollos |
| Jacarezinho | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Joaquim Távora |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ribeirão do Pinhal | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 171,85 | 171,85 | 11/06/17 | C.F. Lourenço |
| Santa Mariana |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Sengés |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Siqueira Campos | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **REGIÃO/FÓRUNS** | **PRF** | **PRD** | **MEL** | **MEC** | **NTE** | **CST** | **TVF** | **TVD** | **SAR** | **VALOR LOCAÇÃO (A)** | **VALOR MONITOR (B)** | **CUSTO TOTAL (A + B)** | **VENCIM. CONTR** | **EMPRESA** |
| Tomazina | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 295 | 295,00 | 12/09/17 | Comando Norte |
| Wenceslau Braz | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 295 | 295,00 | 15/09/17 | Comando Norte |
| **LONDRINA** | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 402 | 402,00 | 26/11/17 | RPD |
| Apucarana | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 240 | 240,00 | 09/08/17 | Observa |
| Arapongas | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 300 | 300,00 | 04/12/17 | Inviolável |
| Assaí |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Bela Vista do Paraíso |  |  | **X** |  |  |  | **X** |  |  | 59 | 300 | 359,00 | 08/02/18 | Inviolável Rolândia |
| Cambé | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 239,44 | 239,44 | 22/03/17 | Inviolável Londrina |
| Cornélio Procópio | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 335 | 335,00 | 29/11/17 | Sirley Rufino |
| Faxinal |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ibiporã | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 171,14 | 171,14 | 06/04/17 | Lusa |
| Jaguapitã |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Marilândia do Sul |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ortigueira | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Porecatu |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Rolândia | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 221,92 | 221,92 | 25/08/17 | Inviolável Rolandia |
| São Jerôn da Serra | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Sertanópolis |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Uraí | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **MARINGÁ** | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 350 | 350,00 | 11/03/18 | Rossil |
| Alto Paraná | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 180 | 180,00 | 19/11/18 | Garra |
| Astorga | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Barbosa Ferraz |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Campo Mourão | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 243,41 | 243,41 | 14/01/18 | C.M. Monitoramento |
| Centenário do Sul | **X** |  |  |  |  | **X** | **X** |  |  |  | 320 | 320,00 | 02/11/17 | Inviolável Rolândia |
| Cianorte | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Colorado | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Engenheiro Beltrão | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Grandes Rios |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ivaiporã | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Jandaia do Sul | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Mamborê | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 180 | 180,00 | 02/06/17 | K L Dorini |
| Mandaguaçu | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 189,9 | 189,90 | 18/09/17 | JW Segurança |
| Mandaguari | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Marialva |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Nova Esperança | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Nova Londrina | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 156,93 | 156,93 | 28/10/17 | Passeto |
| Paraíso do Norte |  |  |  |  | **X** | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Paranacity | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Paranavaí | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 212,97 | 212,97 | 16/10/17 | PG Farias |
| Peabiru |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Santa Fé | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 280 | 280,00 | 31/10/17 | Alarmes Astorga |
| São João do Ivaí |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Sarandi | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 199,16 | 199,16 | 25/12/17 | Inviolável |
| Terra Boa |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Terra Rica | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **UMUARAMA** | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Alto Piquiri | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 420 | 420,00 | 13/10/17 | Prestativa |
| Altônia |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Assis Chateaubriand | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Cidade Gaúcha |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Cruzeiro do Oeste | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Goioerê | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Guaíra | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Icaraíma |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Iporã | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **REGIÃO/FÓRUNS** | **PRF** | **PRD** | **MEL** | **MEC** | **NTE** | **CST** | **TVF** | **TVD** | **SAR** | **VALOR LOCAÇÃO (A)** | **VALOR MONITOR (B)** | **CUSTO TOTAL (A + B)** | **VENCIM. CONTR** | **EMPRESA** |
| Loanda | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Palotina |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Pérola |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Santa Isabel do Ivaí |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Terra Roxa | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 126,59 | 126,59 | 14/11/17 | Inviolável Palotina |
| **FÓZ DO IGUAÇU** | **X** |  |  |  |  | **X** | **X** |  |  |  | 138,78 | 138,78 | 14/01/18 | Monital |
| Cascavel | **X** |  |  |  |  | **X** | **X** |  |  |  | 201,99 | 201,99 | 29/01/18 | Monitol |
| Catanduvas |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Corbélia | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Formosa do Oeste | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 232,28 | 232,28 | 22/03/17 | Inviolável Assis |
| Guaraniaçu |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Ma Cândido Rondon | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Matelândia | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Medianeira | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 166,1 | 166,10 | 13/06/18 | Allarmed Alarmes |
| Santa Helena |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| São Miguel Iguaçu | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 110 | 110,00 | 11/01/18 | Protec |
| Toledo | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 131,37 | 131,37 | 02/09/17 | Monitol |
| Ubiratã | **X** |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **PATO BRANCO** | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 444,37 | 444,37 | 13/02/18 | Inviolável Pato Branco |
| Barracão | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 224,18 | 224,18 | 19/12/17 | Inviolável |
| Cap Leônidas Marques |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Capanema | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Chopinzinho |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Clevelândia | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 158,81 | 158,81 | 14/11/17 | V.J. Proteção |
| Coronel Vivída |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Dois Vizinhos | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 240 | 240,00 | 03/10/17 | Segmart |
| Francisco Beltrão | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 189,03 | 189,03 | 19/06/17 | Inviolável Beltrâo |
| Mangueirinha |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Marmeleiro |  |  | **X** |  |  |  | **X** |  |  | 177,08 | 177,08 | 354,16 | 10/11/17 | Sentinela |
| Palmas | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Quedas do Iguaçu |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Realeza |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Salto do Lontra |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| São João |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Sto Antonio Sudoeste |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| **GUARAPUAVA** | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 144,25 | 144,25 | 26/09/17 | Guaratronic |
| Campina da Lagoa | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 250 | 250,00 | 07/02/18 | Inviolável Ubiratã |
| Cândido de Abreu |  |  |  |  | **X** | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Cantagalo |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Irati |  |  |  |  | **X** |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Iretama |  |  |  |  | **X** | **X** |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Laranjeiras do Sul | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 429 | 429,00 | 21/04/17 | Inviolável |
| Manoel Ribas |  |  |  |  | **X** | **X** | **X** |  |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Palmital | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 329,13 | 329,13 | 14/02/18 | Inviolável Pitanga |
| Pinhão | **X** |  |  |  |  | **X** |  | **X** |  |  | 250 | 250,00 | 24/07/18 | Inviolável |
| Pitanga | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  |  | 0,00 |  |  |
| Prudentópolis | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 46,03 | 46,03 | 13/10/17 | Alerta |
| União da Vitória | **X** |  |  |  |  |  |  | **X** |  |  | 320 | 320,00 | 29/01/18 | Teleunião |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **LEGENDA** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **PRF** = Equipamento de monitoramento próprio e funcionando | | | | | | |  |  |  |
| **PRD** = Equipamento de monitoramento próprio, mas com defeito ou estocado | | | | | | | | | |
| **MEL** = Equipamento de alarme monitoramento locado | | | | | |  |  |  |  |
| **MEC** = Equipamento de alarme monitoramento em comodato | | | | | | |  |  |  |
| **NTE** = Não possui equipamento de monitoramento | | | | |  |  |  |  |  |
| **CST** = Com concertina instalada | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TVF** = Com CFTV em pleno funcionamento (inclusinve transmitindo para Sede) | | | | | | | | | |
| **TVD** = Com CFTV instalado, mas com defeitos (qualquer defeito) | | | | | | | |  |  |
| **SAR** = Segurança armada |  |  |  |  |  |  |  |  |  |